

Discours prononcé par **Pascal** CLIVAZ  
Candidat au poste de DG de l'UPU  
**UPAEP / Asuncion, Paraguay**  
21 novembre 2018



Señoras y Señores,

Queridos amigos de la UPAEP,

Gobernar es prever.

He incluido este proverbio en cada una de mis responsabilidades. Es indisoluble de la voluntad. Quién puede declararse preparado a asumir una función, cualquiera que sea, sin desarrollar una visión personal ? Eso es para mí inconcebible.

Desde hace muchos años tuve el anhelo para la UPU como Director de Finanzas y sobre todo como responsable de la estrategia, de desarrollar y proponer productos y herramientas de gestión que hoy día se han transformado en referencias en todo el mundo. Conduje el proceso de formulación de tres estrategias de la UPU, las estrategias postales de Nairobi, Doha y Estambul y ahora estamos trabajando en la preparación del proyecto de la Estrategia de Abiyán. De la misma manera sucedió con el Plan de negocios (Business Plan) que, de un documento opcional, se convirtió en obligatorio desde el Congreso de Estambul.

Tuve un anhelo en el área de finanzas de la Unión: el financiamiento basado en tres pilares, el cual fue aprobado por el Congreso de la UPU en el 2008. Esto nos permitió agregar recursos financieros complementarios importantes y especialmente abrió la puerta a los donadores. Hemos registrado que algunos de ellos han contribuido más que los países miembros más grandes de la Unión, pero aun así no es suficiente y en ese sentido haré propuestas en esta materia.

Siempre hablando de finanzas, cambié las normas contables de la UPU para pasar a las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (IPSAS) y la UPU pudo certificar por primera vez en su historia sus estados financieros en el año 2011. Eh ahí una reforma esencial y fundamental que exigía un sistema de planificación de recursos empresariales (ERP), un cambio de las reglas de gestión financiera y la actualización de los colaboradores. Con resultados tan concretos, gracias a estas reformas pudimos financiar las actividades de la UPU de una manera distinta.

Reforma de la Gobernanza, mayor transparencia y sobre todo eficacia gracias a un completo cambio de filosofía. Todos los riesgos están ahora bajo control y los socios de la vigilancia son independientes. Todo está accesible para todos los países miembros desde mayo del 2013.

Ya que esa es la misión del Director General. Administrar el día a día de los expedientes complejos con técnicas profesionales. La UPU es más de 270 empleados con todas las dimensiones de la gestión de una empresa internacional. Los expedientes que esperan al próximo Director General ustedes los conocen bien. Nosotros los hemos puesto sobre la mesa recientemente. El futuro modelo de financiamiento o la Caja de Pensión, eso es concreto. Y es al Director General al que le corresponderá conducir estos temas. Ya que no es un País, sino un individuo quien va a ocupar la silla de Director General.

Ustedes lo saben, todos lo sabemos!

La innovación, la integración y la inclusión, un marco concebido y largamente difundido para permitir la evolución. Por mi función de apoyo al Director General me comprometí por un juramento ante ustedes en Doha y en Estambul, a hacer progresar nuestra Unión. Me he mantenido fiel y leal al Director General y a los intereses de la Unión.

La valentía es necesaria. El juego y los mecanismos democráticos exigen también la determinación en la acción. La historia es juez. La historia ha dado su veredicto en Estambul y luego en Addis Abeba.

Las acusaciones y los juicios precipitados han sido contrariados por... la propia historia. La UPU va mejor aunque está convaleciente. La confianza ha regresado y hay que capitalizar sobre este optimismo por una acción determinada y portadora de más resultados.

Me gustan los resultados concretos ya que soy un pragmático. Nuestro mundo ya no es más dogmático. Yo quiero una UPU cercana y que intervenga. Llevaré adelante una política resuelta de descentralización ya que es la respuesta esperada. Antes de la elección defenderé proyectos concretos en este sentido. El tiempo perdido no se recupera nunca. Hay que actuar rápido y con determinación: estoy seguro de que ustedes no esperan otra cosa.

El 17 de octubre pasado, he vivido un momento histórico que no estoy dispuesto a olvidar. Es ese día que se concretizó uno de los riesgos que habíamos identificado primero en el 2010 y luego en el 2014. La Carta del departamento de estado de los Estados Unidos de América nos informaba de la decisión de retirarse de los Tratados de la Unión y por ende de la propia Unión.

Hemos reaccionado inmediatamente a esta decisión de Estados Unidos y hemos iniciado sin retraso un dialogo con nuestros amigos norteamericanos. Y digo bien nuestros amigos, ya que ellos hacen parte de esta familia postal, y puedo asegurarles que yo haré todo lo que esté en mis manos para persuadirlos de revertir esta decisión. Estoy convencido de que lo lograremos. Más allá de esta decisión, hay una rica enseñanza y un mensaje claro: No tenemos tiempo. `Hay que actuar rápido y convencer. No podemos esperar dos años, ese es el mensaje de nuestros amigos.

La famosa reforma de la UPU, la de reducir los procesos de decisión. No fue fácil, nos combatieron mucho y sin embargo tuvimos éxito juntos, recuerden lo que les dije en Estambul una mañana de octubre de 2016 sobre la toma de decisiones: ¡había que aprobar la síntesis de lo posible y ustedes lo hicieron, muchas gracias por su confianza!

Y mañana, pues nos toca jugar a nosotros, nos toca hacer las buenas reflexiones para que cada país pueda beneficiarse de la UPU. Mañana, es el mundo de los datos. Mañana es un mundo de soluciones, mañana es la necesidad del diálogo. Es por eso que debemos hacer de este vasto foro de intercambio que es la UPU, una plataforma y no un lugar de blablá...

Esta plataforma no será nada sin los intercambios regionales. Vamos a comenzar nuevamente en algunos meses en el marco del proyecto de la Estrategia postal de Abiyán. Y en el futuro habrá que renovar los enfoques. Las Uniones restringidas, ustedes son nuestros principales socios. Gracias a la UPAEP, que ha sido un socio estratégico fundamental para la UPU especialmente en el área de la cooperación, y no olvido a los otros ya que debemos crear puentes. La red global de las Naciones Unidas que es la síntesis de redes, necesita puentes y yo voy a construir en ese sentido nuevos puentes con todos los socios disponibles.

La Innovación, la Cooperación y la Diversidad, tres conceptos en el corazón de mi campaña.

La innovación, porque hay que anticipar. Para anticipar hay que diagnosticar. Eh ahí también una transformación duradera. Más de once billones de datos han sido capturados por nuestras herramientas desde el 2013. ¡Once billones! Esos datos nos permiten establecer diagnósticos y van a permitirnos elaborar los productos y servicios del mañana. Ya no es sólo la UPU que legisla, ya no es solo la UPU que normaliza, es la UPU que mide y que se convertirá en ¡la UPU que predice !

Con esas mismas herramientas podemos digitalizar la totalidad de los métodos de gestión de la UPU. Disponemos de un cuadro de mando que nos permite pilotear la nave UPU desde Asunción. Lo que me permite estar aquí y tomar todas las disposiciones para la continuidad del trabajo en Berna.

Todo un símbolo si uno no piensa en Antoine de St Exupéry y sus historias especialmente sobre Aeropostal y sus inicios es vuestro continente. Hago un guiño voluntario a este bello continente, ya que el Correo es también una epopeya humana, no olvidemos al momento de la deshumanización. Les invito a leer nuevamente estas historias especialmente *Vuelo de noche* que nos permite apreciar el lado humano.

La innovación será también de continuar en la vía de la igualdad de oportunidades y ofrecer nuevas oportunidades para que las mujeres puedan ejercer responsabilidades en el seno de la UPU. Aprovecho la oportunidad para saludar a Marcela Marón quien fue la primera mujer a ser elegida como Presidenta del Comité Consultivo de la UPU. Dirijo igualmente un guiño amigable a Serrana quien puso muy en alto los colores femeninos durante la elección de 2012. No la olvidamos y ella se ha unido ahora a nosotros.

Seguidamente la cooperación. La cooperación para el desarrollo continúa siendo el único medio existente en la UPU para ayudar a reducir la brecha entre los países industrializados y en desarrollo, sin embargo, considerando la evolución del sector postal y las nuevas necesidades de los ciudadanos y clientes de los servicios postales, solo un cambio de paradigma puede transformar la cooperación en una verdadera herramienta para el desarrollo.

Quiero hacer evolucionar esta cooperación en dos elementos: los medios y el método. Sobre los medios, como ya les comenté, en el año 2008 abrí el financiamiento de la UPU basado en tres pilares, hoy son muchos millones los que acompañan nuestras ambiciones. No es suficiente, pero es alentador. Hemos creado muchos puestos de búsqueda de fondos y la Dirección de Cooperación y Desarrollo bajo la dirección de Rudy Cuadra, nos apoya fijando objetivos a los 7 Coordinadores regionales en ese ámbito. Habrá que hacer todavía más y mejor en todo lo posible pues las necesidades existen y la solidaridad es necesaria. Tengo planes para obtener aún más resultados de nuestra acción de cooperación.

En cuanto al método, definitivamente el de la proximidad. Pondré en ejecución una gran política de descentralización de la UPU. Deseo poner los recursos en las regiones. Ya comenzamos desde hace muchos años, fui yo como Director de Fianzas que reubiqué el Clearing de los servicios financieros en Montevideo al igual que

hicimos con el Centro de Tecnología Postal, sin hablar de los servicios de traducción al español que ya funcionan en el terreno. Un gran agradecimiento al Secretario General de la UPAEP y definitivamente vamos a proseguir con los proyectos en ese contexto.

La innovación intervendrá también en la cooperación, especialmente por medio del Big Data, los indicadores de desarrollo postal deberán convertirse en la herramienta privilegiada para fijar la política y la estrategia de la acción de la UPU en el terreno.

Finalmente, no olvido el corolario indispensable para lograr esta ambición: la formación. En ese aspecto también serán desarrolladas ambiciones claras para que lo que es ya prometedor se convierta en un ¡éxito! Recuerdo las palabras de mi amigo Roberto haciendo mención de los resultados de la formación para esta región durante la última sesión del CA. Otra razón para estar orgullosos de las inversiones hechas en este Centro de formación de Montevideo. Y bien, ampliaremos los resultados en el marco de una estrategia de formación ¡todavía más ambiciosa! Como suizo creo firmemente en las virtudes del aprendizaje.

Finalmente, la Diversidad. La diversidad es la riqueza del multilateralismo. Sepamos protegerla, cultivarla y extraer lo mejor. Hay que conjugar nuestros talentos y ponerlos al servicio de la mayoría. Hay que tener confianza en los demás. Hoy, con este discurso en español quería darles una prueba de esta afirmación. La UPU va a hablar todos los idiomas. El francés, el inglés, el español, el ruso, el mandarín, el japonés, y tantas otras que en resumen ponen en evidencia las culturas.

La Oficina Internacional es rica en ese aspecto. Hoy día cuenta con 60 nacionalidades y ¡no nos detendremos ahí! Pero será necesario el crecimiento y la regionalización nos permitirá de lograr otros records.

Permítanme terminar diciéndoles que para mí la Unión Postal Universal es una organización multilateral sintonizada con su tiempo. Gracias a las reformas, ella se ha dotado de la mejor garantía de perennidad. Hay que seguir adelante y transformar la UPU a largo plazo. Yo estoy determinado a hacerlo con ustedes.

Quero una UPU de la innovación

Quiero una UPU de la cooperación

Quero una UPU de la diversidad

Quiero que vivamos lo Universal ¡ DE OTRA MANERA!

Muchas gracias a todos.